# Chapitre 6 - Les défaillances de l'Etat

**EXTRAIT DU PROGRAMME** : 3. L'équilibre macroéconomique et l'analyse des politiques économiques. Justifications et limites de l'intervention de l'État dans l'économie. 5. Défaillances de marché. Notions élémentaires sur l'asymétrie d'information : aléa moral, antisélection.

#### PLAN DU COURS

- I. INTRODUCTION: L'INTERVENTION DE L'ETAT DANS L'ECONOMIE
- II. LES MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR L'ETAT SONT COUTEUX ET IMPARFAITS
  - A. LA BUREAUCRATIE AU SENS DE MAX WEBER A SA REMISE EN CAUSE PAR WILLIAM NISKANEN
  - B. L'ETAT N'EST PAS OMNISCIENT
- III. L'ETAT NE POURSUIT PAS UN OBJECTIF D'INTERET GENERAL
- IV. LES AXES DE REFORME DE L'ETAT
  - A. LA NOUVELLE GESTION PUBLIQUE: UNE REDEFINITION DE L'ACTION DE L'ETAT
  - B. LA COMPTABILITE AU SERVICE DE L'EFFICIENCE PUBLIQUE
  - C. LA DECENTRALISATION EST UNE SOLUTION PUBLIQUE A L'INEFFICACITE ETATIQUE
    - 1. THEORIES DU FEDERALISME
    - 2. MODELE DU VOTE PAR LES PIEDS
- V. DES SOLUTIONS ALTERNATIVES A L'ETAT SONT EGALEMENT ENVISAGEES

Mots Cles a definir: externalités, biens publics, concurrence imparfaite, asymétrie d'information, service public, service universel, service d'intérêt général, Services Non Economiques d'Intérêt Général (SNEIG), Services d'Intérêt Economique Général (SIEG), Service Universel (SU), bureaucratie, capture de la réglementation, cycle politico-économique, groupes de pression, décentralisation, nouvelle gestion publique (NPM), autorités administratives/publiques indépendantes, Loi organique relative aux lois de finances, principe de subsidiarité, compétences exclusives/partagées/d'appui, partenariat public/privé, relation d'agence, Economie Sociale et Solidaire (ESS).

THEORIES/AUTEURS A CONNAITRE: Garrett Hardin (1968)\*\*\*, James Buchanan (1967)\*\*\*, Richard Musgrave (1959)\*\*\*, Max Weber (1922)\*\*\*, Michel Crozier (1963)\*\*\*, William Niskanen (1971)\*\*\*, Finn Kydland et Edward Prescott (1977)\*\*\*, Friedrich Hayek, Gordon Tullock\*\*\*, Robert Tollisson, George Stigler (1975)\*\*\*, George Stigler et George Friedland (1962), Brice Fabre et Marc Sangniez (2017), William Nordhaus (1975)\*\*\*, Wallace Oates (1972)\*\*\*, Mancur Olson (1962)\*\*\*, Nicolas Gravel et Aurore Poitevin (2019), Michael Jensen et William Meckling (1976)\*\*\*.

#### BIBLIOGRAPHIE:

- Combe, E. (2022). Précis d'économie. PUF. **Chapitre 5 La main invisible de l'Etat. Etat et politique** économique. III. De la critique de l'intervention étatique à la critique de l'Etat comme institution.
- Drobinski, V. (2021). Introduction à l'économie. Ellipses. **Chapitre 11 La remise en cause des politiques économiques. III. Les défaillances de l'Etat.**

#### **TRAVAIL PERSONNEL**

Répondez aux différentes questions indiquées en italique et soulignées dans le texte.

# I. <u>Introduction : l'intervention de l'Etat dans l'économie</u>

- Les raisons de l'intervention de l'Etat sont de **différentes natures** d'après Richard Musgrave <u>The Theory of</u> Public Finance (1959) :
  - Fonction d'allocation : affecter les ressources de l'économie (facteurs de production) de sorte à maximiser la production potentielle (niveau de production obtenue lorsque l'ensemble des facteurs de production sont utilisés) : optimiser la tendance de l'activité économique en traitant notamment :
    - Défaillances de marché
      - Biens publics

	Non excluable	Excluable		
Non rival	Biens collectifs purs (Phare, défense nationale)	Biens de club (James Buchanan, 1967) (TV cryptée, autoroute)		
Rival	Biens en commun (Garrett Hardin, 1968) (Banc de poisson)	Biens privés (Fruit)		

o Définissez la notion de biens publics.

Biens <b>non</b> agent.	rivaux : la	consommation	du bien	par un	agent n	e nuit	pas à la	conson	nmation	simultanée	d'un autre
Biens <b>non</b> le prix.	excluables :	le producteur	est incap	able <b>d'e</b>	en empê	icher l'u	usage à 1	toute pe	ersonne q	ui refusera	it de payer

- Externalités :
  - Définissez la notion d'externalités.

Conséquence (positive ou négative) d'une activité économique qui n'est pas prise en compte par le marché faute de droits de propriété. Exemple : pollution.

- Imperfections de marchés
  - Définissez la notion d'imperfections de marché.

Concurrence imparfaite: monopoles naturels ou non, oligopoles, monopsones etc...

Asymétries d'information: situation dans laquelle tous les participants à un marché ne disposent pas de la même information.

Attention, les externalités sont incluses dans les imperfections de marchés.

- Fonction de stabilisation: réduire les écarts entre production effective et production potentielle: stabilité du rythme de l'activité économique par des politiques conjoncturelles, monétaire, budgétaire, de revenus et de change.
- Fonction de redistribution : modifier la répartition des ressources entre agents économiques ou entre régions, telle qu'elle résulte du fonctionnement libre du marché en fonction de la définition de la justice sociale.
  - Dans l'optique de redistribution et de justice sociale, on peut inclure les services publics :

<ul> <li>Définissez la notion de ser</li> </ul>	vices publics.
---	----------------

Intérêt général : ensem d'agrégation des préfére	ble des intérêts <b>communs</b> aux différents individus qui composent la société (mécanismes nces <b>nécessaires</b> comme le vote).
	<ul> <li>Les services publics ne relèvent pas nécessairement des biens publics purs! Mais leur production concourt à l'intérêt général.</li> <li>Donnez des exemples de services publics.</li> </ul>
Sécurité sociale, réseau	de transport, d'électricité, d'eau

- Le service public peut être assuré par une administration publique, une entreprise publique ou concédé à une entreprise privée. C'est ce que l'on appelle la délégation de service public depuis une ordonnance de 2004.
- La **mission** est fixée par l'Etat mais la **gestion** du service public peut relever d'une entité différente.
- Trois principes s'appliquent aux services publics :

0	Enoncez les trois grands principes s'impliquant aux services publics en France.
0	Principe de continuité : Un fonctionnement régulier et continu, dans les limites
0	
0	

- Remarque : En Europe, on définit les services d'intérêt général : services, marchands ou non, considérés d'intérêt général par les autorités publiques.
  - <u>Distinguez les notions de Services Non Economiques d'Intérêt Général (SNEIG), des Services d'Intérêt Economique Général (SIEG), du Service Universel (SU).</u>

Non marchands	
culture, enseign	
Marchands : Sei	
11101011011001	Marine Salès-Juet   Macroéconomie   2024-2025   1D2. Lycée Marie Curie. Sceaux

ieuls ces derniers sont soumis aux **règles de la concurrence**, à la seule condition que l'accomplissement de **leur** nission ne soit pas compromis. Service Universel (SU) : ensemble minimal de services d'une qualité donnée auquel tous les utilisateurs ont accès à

• **Cependant**, malgré ces justifications à l'intervention de l'Etat dans l'économie, on peut la critiquer : l'Etat peut ne pas rechercher l'intérêt général, et même s'il le recherche, son action peut ne pas être efficiente.

# II. Les moyens mis en œuvre par l'Etat sont coûteux et imparfaits

- A. <u>La bureaucratie au sens de Max Weber (1922) à sa remise en cause par</u> William Niskanen (1971)
- Définissez la notion de bureaucratie : donnez ses principales caractéristiques.

Bureaucratie : Forme d'organisation caractérisées par l'<mark>impersonnalité, la hiérarchie</mark> (stricte répartition des rôles et les compétences), la formalisation écrite de toutes les règles et le contrôle. Beaucoup utilisée dans l'administration.

- O Système normé, impersonnel, rationnalisé.
- o En ce sens, cela constitue la forme d'organisation la plus efficace selon Max Weber.
- Les imperfections liées à la bureaucratie :
  - O Peu de flexibilité:
    - Règles impersonnelles, parfois inadaptées aux situations, aux contextes et aux Hommes.
    - Michel Crozier <u>Le Phénomène Bureaucratique</u> (1963): multiplication des règles supposées bien faire fonctionner l'organisation mais pas de marges pour l'initiative personnelle ou l'innovation: organisation sclérosée qui n'apprend pas de ses erreurs. La boucle d'apprentissage est défaillante dans ce type d'organisation.
    - **Départementalisation accrue** et peu de **coordination** : **manque de communication** entre les départements, source d'incompréhension, de frustration, dialogue de sourds...
  - Théorie de la bureaucratie de William Niskanen <u>Bureaucracy and Representative Government</u> (1971)
    - On applique aux bureaucrates (les responsables des administrations publiques) les principes du raisonnement microéconomique
    - Le modèle montre les excès de production dans les administrations bureaucratiques. Celles-ci essayent surtout de maximiser leur budget (ou la « taille de leur bureau »).
    - Déterminez qui des « bureaucrates » et des citoyens a un avantage informationnel.

Bureaucrates.

 En utilisant le concept d'asymétrie d'information, expliquez pourquoi on observerait des excès de production dans les administrations bureaucratiques.

Les fonctionnaires disposant d'une information privilégiée (asymétrie d'information) et désireux d'accroître leur pouvoir ou leur revenu ou leur prestige (ou les trois), ont tendance à surestimer les montants de leurs besoins sans souci de leur efficacité.

Le poids des dépenses budgétaires ne fait que croître de période en période, sans que l'intérêt général ne le justifie.

- ⇒ La bureaucratie n'est pas au service de l'intérêt général car l'optimum bureaucratique diffère de l'optimum parétien.
- ⇒ Théorie que vous pouvez utiliser aussi dans la partie sur les **objectifs** ci-après.

### B. L'Etat n'est pas omniscient

- La « rationalité limitée » de l'Etat : information imparfaite, non disponible ou son acquisition/traitement est couteux et long selon Friedrich Hayek.
  - o Seul le marché est assez neutre et donc efficace pour allouer les ressources dans l'économie.
- N'agit jamais au moment réellement approprié : principe de l'incohérence temporelle de Finn Kydland et Edward Prescott (1977).
  - <u>Exemple</u>: En novembre 2012, le FMI a revu la valeur du multiplicateur fiscal utilisé dans les prévisions de croissance après la crise de 2007-2008. Ce dernier aurait été sous-évalué depuis le début de la Grande Récession de 2008.
    - Il était fixé aux alentours de **0,5** dans les modèles macroéconométriques utilisés par les institutions économiques et monétaires, alors qu'il était plutôt de l'ordre de **0,9 à 1,7**! La fiscalité avait donc un effet récessif **bien plus important** que ce que les décideurs publics pensaient...

# III. L'Etat ne poursuit pas un objectif d'intérêt général

- Il existe des **asymétries d'information** entre gouvernés et gouvernants, et leurs **objectifs** respectifs peuvent être **divergents**.
- Théorie de la bureaucratie de William Niskanen (1971): Voir Partie 4. Chapitre 1 La politique budgétaire
  et les conditions de son efficacité.
- Cycle politico-économique de William Nordhaus (1975) : Voir Partie 4. Chapitre 1 La politique budgétaire et les conditions de son efficacité..
- Il existerait ainsi un marché politique les agents sont à la recherche de rentes : Théorie de l'Ecole du choix public/Public Choice (James Buchanan (Prix Nobel 1986), Gordon Tullock, Robert Tollisson).
  - <u>Exposez les grands principes de l'Ecole du Choix Public : pourquoi parle-on d'un marché politique ?</u>
     <u>Identifiez et caractérisez l'offre et le demande sur ce marché.</u>

- Théorie de la capture de la réglementation étatique par des lobbies de George Stigler <u>The Citizen and the State: essays in economic regulation</u> (1975) (Prix Nobel 1982).
  - Capture de la réglementation par un petit groupe homogène qui peut faire valoir ses intérêts plus facilement qu'un grand groupe.
  - o L'autorité de réglementation n'est alors plus garante de l'intérêt général.
  - o Recherchez l'exemple initial développé par George Stigler et George Friedland en 1962.

George Stigler et George Friedland (1962) montrent que le **prix de l'électricité** aux Etats-Unis est plus élevé dans les Etats où il existait une **réglementation des prix** que dans les autres.

- Brice Fabre et Marc Sangnier (2017, normaliens de l'ENS Cachan) montrent que la nomination d'un ministre en France augmente de 45 % les subventions d'investissement allouées à la commune dans laquelle il ou elle a exercé un mandat local, soit l'équivalent de 30 millions d'euros alloués de manière préférentielle à ces communes.
  - Cela peut s'expliquer par un paiement différé d'un soutien politique ou pour préparer une élection future, notamment législative (cf. cycle politico-économique de William Nordhaus, 1975) ou par une meilleure connaissance de ces communes et un meilleur contrôle sur l'utilisation des fonds publics.
- Pour réduire ces défaillances de l'Etat a été proposé de **limiter le rôle de réglementation directe de l'Etat**. Cela se retranscrira dans le courant du « **New Public Management** » ou la nouvelle gestion publique (**qui n'est plus si nouvelle aujourd'hui**, puisqu'elle date des années 70/80).

# IV. Les axes de réforme de l'Etat

# A. La Nouvelle Gestion Publique : une redéfinition de l'action de l'Etat

- Apparue au cours des années 1970/80, en Grande-Bretagne pour **réduire les asymétries d'information** qui mènent aux **problèmes** précédemment cités.
  - Idée que les gestions publique et privée devraient être les mêmes car les hommes restent des êtres humains, aussi bien dans le secteur privé et public.
- Axes de réforme proposés par le New Public Management :
  - o **Privatisations** : redéfinition des **frontières** entre le secteur privé et public.
  - Développement des « mécanismes de marché » au sein de la sphère publique.

<u>Exemples</u>: appels d'offre et délégations de services publics: mise en place de mécanismes concurrentiels pour éviter la capture par certains agents privés des marchés publics (plus de transparence, d'équité).

- Renforcer l'usage de règles de politique économique, là encore pour éviter les phénomènes procycliques ou de capture de la réglementation : règle monétariste, règles de politique budgétaire en zone euro.
- o Instances de régulation chargées de veiller au bon fonctionnement des marchés comme les Autorités Administratives/Publiques Indépendantes (AAI/API) :

L'administration doit être objective ; c'est une des exigences de l'État de droit. C'est pourquoi le pouvoir central a, pour éviter tout arbitraire, suscité de sa propre initiative la création d'institutions réputées impartiales, appelées « autorités administratives indépendantes » ou AAI.

Les autorités administratives indépendantes sont des **institutions de l'État** chargées, en son nom, d'assurer la régulation de secteurs considérés comme essentiels et pour lesquels le Gouvernement veut éviter d'intervenir directement. Les AAI présentent trois caractères. Ce sont :

- des autorités : elles disposent d'un certain nombre de pouvoirs (recommandation, décision, réglementation, sanction);
- administratives et publiques : elles agissent au nom de l'État et certaines compétences dévolues à l'administration leur sont déléguées (ex. : le pouvoir réglementaire);
- indépendantes : elles sont placées en dehors des structures administratives traditionnelles et ne sont pas soumises à l'autorité d'un ministre.

La principale mission des AAI est d'assurer la régulation, c'est-à-dire le fonctionnement harmonieux d'un secteur précis dans lequel le Gouvernement ne veut pas intervenir directement. Il s'agit le plus souvent d'un domaine sensible, soit en raison de ses conséquences politiques possibles (ex. : l'audiovisuel), soit en raison de son impact économique (ex. : télécommunications). De ce fait, les AAI répondent à **trois besoins** :

- offrir une plus grande garantie d'impartialité des interventions de l'État;
- permettre une participation plus importante de personnes d'origines et de compétences diverses, notamment des professionnels des secteurs contrôlés;
- assurer une intervention de l'État rapide, adaptée à l'évolution des besoins et des marchés.

Pomareus D. III

Identifiez la mission principale de ces autorités.

soumises à l'autorité du gouvernement.

Création en 1978 avec la CNIL (AAI) : commission nationale informatique et libertés. Chargée de veiller à ce que l'informatique soit au service du citoyen et qu'elle ne porte atteinte ni à l'identité humaine, ni aux droits de l'homme, ni à la vie privée, ni aux libertés individuelles ou publiques.

■ Donnez des exemples d'AAI et d'API.

L'autorité de la concurrence (AAI).

API : a la personnalité morale comme l'AMF ou la Haute Autorité de Santé, donc peut ester en justice et l'être en retour.

- ⇒ **But recherché** : Réduire **l'espace discrétionnaire** des dirigeants publics.
- ⇒ L'Etat se recentre sur les **fonctions régaliennes** : limiter le rôle de l'Etat pour éviter le **gaspillage** des ressources.
- ⇒ Les citoyens sont considérés comme des **consommateurs** de services publics, et plus comme des **usagers**, auxquels l'Etat doit rendre le **meilleur service au moindre coût**.
  - Pas de différence ici entre gestion publique et la gestion privé : **efficience** ! Et toujours réduire le plus possible les **asymétries d'information**.

### B. Une comptabilité au service de l'efficience publique

- Loi organique relative aux lois de finances (LOLF, 2001)
  - S'applique à toute l'administration depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2006.
  - Deux principes : amélioration de la gestion publique et transparence (cf. asymétries d'information)
     par l'introduction d'objectifs à atteindre et d'indicateurs de contrôle (PAP et RAP).
  - o Le budget général de l'État est désormais découpé en missions/objectifs, programmes et actions.
    - Grande liberté de gestion : un responsable à la tête de chaque programme est doté d'une certaine liberté dans la gestion de ses moyens pour atteindre les objectifs choisis par le Parlement.
    - En contrepartie, des indicateurs concrets mesurent les résultats des actions menées.
- Loi Organique relative à la modernisation de la gestion des finances publiques (2021) entrée en vigueur en 2023.
  - Objectif: améliorer la qualité des discussions budgétaires et consolider le rôle du Parlement dans l'examen et le contrôle des finances publiques. Le texte comprend trois axes :
    - l'amélioration du pilotage des finances publiques ;
    - le renforcement de la transparence des finances publiques ;
    - la rationalisation et l'amélioration du travail parlementaire.
  - o <u>Exemple de mesure clé</u>: Les **projets annuels de performances (PAP)** devront se doter d'une trajectoire de performance **triennale**, et non plus annuelle.

### C. La décentralisation est une solution publique à l'inefficacité étatique

• La décentralisation peut **également sous certaines conditions** apporter une solution aux problèmes d'**asymétrie d'information** avec un gouvernement plus proche de la population (**sanction** plus directe).

#### 1. Théories du Fédéralisme

- **Objectif**: déterminer à quel niveau il est pertinent de prendre et de mettre en œuvre des décisions afin de tenir compte des économies d'échelles, des externalités possibles, afin de mieux servir la population.
  - Il est souhaitable d'avoir un découpage administratif relativement fin (pour plus de transparence et de visibilité, pour tenir compte des préférences hétérogènes des citoyens), sauf s'il existe des rendements d'échelle ou des externalités.
- Théorème de la décentralisation (Wallace Oates, 1972): en l'absence d'externalités et d'économies d'échelle, la décentralisation est toujours préférable ou au moins équivalente à la centralisation.

- Equivalence budgétaire (Mancur Olson, 1962): le niveau d'administration et de financement d'une politique publique devrait coïncider avec son aire d'incidence géographique.
- Nicolas Gravel et Aurore Poitevin (2019) montrent qu'en cas d'information imparfaite, on peut préférer à une centralisation un modèle fédéral avec plusieurs petites villes entre lesquelles on peut réaliser de la redistribution.
- Application au sein de l'Union européenne : le principe de subsidiarité
  - Les politiques publiques doivent être affectées au niveau le plus bas, au plus proche des citoyens, sauf si l'existence d'économies d'échelle ou d'externalités justifie une centralisation ou sauf s'il est prouvé qu'elles ne peuvent pas remplir cette tâche de « manière suffisante ».
    - Il faut montrer que la **centralisation est nécessaire** (et pas seulement que la décentralisation n'est pas optimale).
  - o Ainsi, il y a cinq catégories de compétences de l'Union européenne.
    - Précisez les cinq catégories de compétences de l'Union européenne.

Compétences exclusives de l'Union : politique commerciale, de la concurrence et de la monnaie. Les Etats ne
peuvent agir que s'ils ont été habilités à le faire par l'Union ou pour mettre en œuvre des actes de l'Union.
Compétences partagées pour lesquelles l'initiative appartient à l'Union : gestion du marché extérieur, des politiques
régionales, de l'environnement, de la protection des consommateurs, des transports, de l'énergie.
Compétences d'appui : budgétaire, industrie, énergie, santé, culture, éducation
Compétences particulières : La coordination des politiques économiques et de l'emploi des Etats membres.
Compétences particulières : La définition et la mise en œuvre d'une politique étrangère et de sécurité commune.

#### 2. Modèle de Tiebout (1956) et le « vote par les pieds »

• Recherchez des informations sur le modèle de Tiebout : expliquez en quoi les citoyens peuvent « voter par les pieds », ce qui réduit le risque d'abus de pouvoir de la part des gouvernements.

our éviter que certaines collectivités ou certains Etats exploitent leur avantage informationnel, il faut introduire
de la concurrence entre eux.
Si certains abusent de leur pouvoir (font payer trop d'impôts par exemple pour un niveau donné de services publics)
dans leur propre intérêt, les individus vont changer de lieu de vie. Ils « <b>votent par les pieds</b> ».
Ainsi, pour stimuler cette concurrence entre Etats ou collectivités, il faudrait assurer une plus grande <b>mobilité</b> g <b>éographique</b> par des politiques publiques adaptées. <u>Exemple</u> : délais légaux liés aux changements d'habitation, de
ventes de biens immobiliers etc.
Mais valable uniquement si la mobilité des citoyens est forte (comme aux Etats-Unis ; moins vrai en Europe).

### V. Des solutions alternatives à l'Etat sont également envisagées

- Des solutions **alternatives à l'Etat** sont également possibles pour éviter *a priori* la capture de la réglementation, le fonctionnement bureaucratique...
- Pour les biens publics par exemple, partenariats Public-Privé avec une concurrence pour le marché :
  - Généralement, cela passe par une délégation de services publics d'une collectivité territoriale à une régie (entreprise publique) ou à une entreprise privée (comme avec le traitement et la distribution d'eau).
  - o Demeurent cependant des problèmes d'agence au sens de Michael Jensen et William Meckling (1976).

(==, =).	
•	<u>Définissez la notion de relation d'agence.</u>
Un contrat par lequel u	ne ou plusieurs personnes (le (s) principal (aux)) engage une autre personne (l'agent) pour
exécuter en son nom unn	
•	<u>Identifiez des problèmes d'agence.</u>
De surveillance des cont	rats, de renouvellement des contrats, d'incomplétude des contrats

• Enfin, il est possible de recourir à des **organisations à but non lucratif** ou de l'**économie sociale et solidaire**, comme les associations, les mutuelles... pour remplir les fonctions dévolues à l'Etat, notamment celles relatives à la **redistribution et la justice sociale**.